

BERUFSERFAHRUNGSPROFIL

Arbeitskreis Leistungslohn Bau e. V.

Erweiterung und Vertiefung von Baubetriebswissenschaftskenntnissen durch Mitarbeit in einem Arbeitskreis, der unter der fachlichen und operativen Leitung des Institutes für Arbeits- und Baubetriebswissenschaften (**ifA – Bau**) stand.

- Seminar für Arbeitsstudien auf Baustellen,
- Seminar für Arbeitsvorbereitung im Baubetrieb,
- Arbeitskundliches Seminar für Bauingenieure im Straßen- und Tiefbau,
- Arbeitskundliches Seminar für Bauingenieure im Hochbau,
- REFA – Schein – Bauwesen,
- Besuche bei Mitgliedsbauunternehmungen zur Beratung bei der projektbegleitenden Arbeitsvorbereitung zu geräteintensiven Tiefbaumassnahmen sowie Aufnahme und Aufbereitung von hier gewonnenen wissenschaftlichen Daten und Fakten,
- Mitarbeit an einer Dissertation zum Thema Maschinenintensives Bauen,
- Grundkenntnisse in der Verbandsarbeit.

Jana Bau KG, Niederlassung Würzburg

Bauleitertätigkeit im Hochbau

- Erlernung des praktischen Bauleiterhandwerks,
- Mehrgeschossige Bauweise mit Stahlbetonfertigteilen – UNI Würzburg Neubau,
- Kostenorientierte Bauweise im „Sozialen Wohnungsbau“,
- EDV – Einsatz im Bauwesen (Abrechnung und Arbeitsvorbereitung),
- Praktisches Umsetzen von Theorieerfahrungen, Grenzen des Machbaren,
- Führung und Motivation in einem Baubetrieb bei merklicher wirtschaftlicher Schwäche.

Krämer KG, Bauunternehmung, Winnenden bei Stuttgart

Bauleitertätigkeit im Hochbau

- Vervollständigung der praktischen Bauleiterfähigkeiten,
- Eigenverantwortliche Abwicklung von Baumassnahmen des Hochbaues bei ständig steigendem Anspruch an Bautechnik und Komplexität mit Ergebnisverantwortung,
- Personalbeschaffung für ein prosperierendes Unternehmen bei allseitigem Arbeitskräftemangel in Deutschland,
- Aus- und Weiterbildung von Polieren und Vorarbeitern,
- schrittweise Übernahme von administrativen Aufgaben gegenüber der Bauherrschaft und deren Ingenieuren,
- Einstieg in Kalkulation und Angebotsbearbeitung,
- Einstieg in Vertrags- und Rechtspflege,
- Einstieg in die Akquisition,

- Zielerkennung: Die Zukunft liegt in der vollständigen Erstellung von Bauprojekten aus einer verantwortlichen Unternehmenshand.
Voraussetzung hierfür: Die Mitarbeiter müssen ihr Ingenieurwissen und die Managementfähigkeiten auf eine breitere Basis stellen.

Klee KG, Bauunternehmung, Ilvesheim bei Mannheim
Bauleiter / Oberbauleitertätigkeit im Spezialtiefbau

- Erlernen von komplexen Bauverfahren,
- Entwurf und Durchführung von Maschinenbauaufgaben für die anstehenden Ausführungsprojekte (Stahlbau, Elektrik, Hydraulik und Fernmeldewesen) des Unterirdischen Bauens und des Wasserbaus,
- Vertiefung der Disziplin des Bauingenieurwesens,
- Erlangung der Druckluftbefähigung (Caissonbau und Druckluftwasserhaltung beim Unterirdischen Bauen) und Erhaltung bis zum 15.01.1991,
- Arbeitsvorbereitung und Projektplanung, Einführung der Netzplantechnik zur Terminvorgabe und deren Verfolgung,
- Bauleitung von Baustellen mit großen räumlichen Entfernungen,
- Kalkulation „Schlüsselfertiger Tiefbaumaßnahmen mit technologisch begründeten Sondervorschlägen und Risikoanalyse,
- Verantwortliche Leitung von Akquisition und Angebotsbearbeitung mit Vertrags- und Rechtspflege zunächst für Projekte in Deutschland, dann im Europäischen Ausland und dem Nahen Osten,
- Gleichzeitige und sich überschneidende Projektabwicklung und Betreuung in Deutschland und im Ausland, wie Österreich, Belgien und Ägypten,
- Organisation und Durchführung von Arbeitsgemeinschaften, vorwiegend als technischer Federführer, zumindest aber als eigenverantwortlicher ARGE – Partner für die eigene Leistung,
- Aufspüren neuer technischer Möglichkeiten, Anpassung an die betrieblichen Möglichkeiten und Einführung als eigenständiges Leistungsangebot,
- Mitarbeit an Veröffentlichungen durch Sammeln von Daten und Fakten auf Baustellen und in Fachbüros sowie Durchführung von Versuchen auf dem Gebiet des „Hydraulischen Rohrvortriebes“

Hans Brochier GmbH & Co., Schwaig bei Nürnberg
Leiter der Hauptniederlassung Spezialtiefbau / Prokurist

- Reaktivierung einer Niederlassung durch Personal- und Technologiekonsolidierung,
- Aufarbeitung von „Altlasten“ auf dem Verhandlungs- und Rechtsweg,
- Vorgabe von kurz- und mittelfristigen strategischen Zielen,
- Durchsetzung der strategischen Ziele im operativen Bereich,
- Planung und Kontrolle des Geschäftsverlaufes unter Einsatz von Führungszahlen,
- Leistungslohn und Prämiensystem nach Zielvorgaben,
- Weiterentwicklung des technologischen Standes durch Schulung und gezielte Personalförderung- und Weiterbildung
- Weiterentwicklung des technologischen Standes in den Disziplinen Unterirdisches Bauen mit eigen entwickeltem Gerät, Wasserbau und Meeresbau, Maschinenbau für bekannte und zukunftsweisende Bauaufgabe,
- Im Leistungswettbewerb Heranführen an die Marktspitze,
- Gründung einer Niederlassung in Wien/ Österreich,
- Gründung eines ständigen Joint Venture in Bern/ Schweiz,

- Gründung eines ständigen Joint Venture in Bergamo/ Italien,
- Einrichtung einer Vertretung in Jaunde/ Kamerun,
- Einrichtung einer Vertretung in Dubai/ Vereinigte Arabische Emirate,
- Führung und Verantwortung der Hauptniederlassungsaktivitäten mit ihren Bauprojekten in Deutschland, Belgien, Österreich, der Schweiz, Italien, Jugoslawien, Syrien und dem Iran,

Darüber hinaus wurden Geschäftsbeziehungen nach Libyen, Ägypten, Jordanien und in die Tschechoslowakei etabliert.

Johann Böing – Messing , Beteiligungen & Management GmbH, Düsseldorf Prokurist/ Geschäftsführer

- Aufbau einer Holdinggesellschaft als Kristallisationskern und Führungsinstrument für eine in Turbulenzen geratene Unternehmensgruppe mit diversen baubetrieblichen Bereichen,
- Beschreibung und Vorgabe von kurz- und mittelfristigen strategischen Zielen für die Einzelunternehmen,
- Durchsetzung der Zielvorgaben durch aktive Begleitung der Geschäftsführer der Einzelbetriebe,
- Einwerben der ständigen Unterstützung und Willensäußerung des Eigentümers zur Vermeidung von Kompetenzreibungsverlusten,
- Intensive Zusammenarbeit mit einem Wirtschaftsprüfer bei der Einrichtung eines Controlling systems zur Erlangung von zeitnahen Führungszahlen für die Einzelbetrieb und zeitnahen Betriebszahlen für Bankinformationen,
- Vorauseilende Betriebsplanung, deren Fortschreibung und Überwachung,
- Verkauf von Einzelbetrieben, sowie Kauf und Verkauf von Beteiligungen,
- Juristische und gerichtliche Aufarbeitung von umfangreichen Außenständen aus Werklohnforderungen für die einzelnen Betriebe, mit dem Ergebnis merklicher Liquiditätsverbesserung,
- Intensive Kundenbetreuung – öffentlich und private Kunden – zur Wiedererlangung einer Vertrauensbasis,
- Intensive Zusammenarbeit mit den Hausbanken der Einzelbetriebe zur Erhaltung des unverzichtbaren Fremdmittelrahmens,
- Verhandlungen mit Gewerkschaftsmitgliedern zur Durchsetzung einer kostenorientierten Personalpolitik.

Friedrich Stetzler GmbH & C. KG, Bauunternehmung, Pforzheim Mitglied der Unternehmensführung / Technischer Leiter

- Persönlicher Referent des sen. Inhabers und Alleingeschäftsführers,
 - Betreuung des Fachbereiches Tiefbau,
 - Begleitung verbundener Unternehmen bei der Durchsetzung der Geschäftsführervorgaben und Zielsetzungen,
 - Betreuung der Langzeitaktivitäten in Nigeria und den Golfstaaten
- Technischer Leiter des Stammhauses mit Zuständigkeit für ausgewählte Beteiligungsgesellschaften mit vergleichbarer oder ergänzender Leistungspalette,
 - Überwachung der Jahresplanung und der monatlichen Soll- Ist- Nachhaltung der einzelnen Abteilungen/ Niederlassungen/ verbundenen Unternehmen,
 - Projektüberwachung von der Akquisition über die Angebotsbearbeitung, Auftragsverhandlung, Ausführungsvorbereitung, Ausführung und Abnahme,

Schlussrechnung und während des Gewährleistungszeitraumes, sowie Qualitätsmanagement auf den Gebieten des Ingenieurhoch- und Tiefbaues, sowie des Komplettbaus im In- und Ausland.

- Initiierung und Überwachung von Arbeitsgemeinschaften,
- Vorbeugendes Risikomanagement in den Phasen Auftragsaufnahme und Abwicklung bei ungestörten und gestörten Bauabläufen. Hierzu Aufbereitung in baubetrieblicher und vertragsrechtlicher Sicht,
- Durchsetzung von Werklohnforderungen mit verhandlungstechnischen, gutachterlichen und juristischen Mitteln,
- Weiterentwicklung der Kernkompetenz des Unternehmens auf dem Gebiet des Stahlbeton – Ingenieurbau
- Pflege des geschäftlichen Engagements in Gesamtdeutschland, Portugal, Polen, Russland, den Vereinigten Arabischen Emiraten, Qatar, Libyen und Nigeria.

DIH Deutsche Industrie- Holding GmbH & Co. KG, Berlin

Geschäftsführer der Zwischenholding **BBMB Baubetriebsmanagement und Beteiligungsgesellschaft mbH**

- Unternehmerische Führung von zwei Tochter- Bauunternehmungen in Sachsen und Mecklenburg- Vorpommern, die auf den Gebieten Erd- und Tiefbau, Straßen- und Verkehrswegebau sowie Kanal- Rohrleitungs- und Deponiebau tätig waren.
 - Festlegung der Unternehmenspolitik- und Strategie,
 - Akquisition von Großprojekten,
 - Technische und kaufmännische Betreuung der Geschäftsführer der Einzelbetriebe. Betriebsplanung und Kontrolle. Management von beträchtlichen offenen Werklohnforderungen an Bundesbehörden, Länderbehörden und private Großgesellschaften,
 - Entwicklung neuer Kundenbeziehungen und auf diese abgestellte Geschäftsfelder, wie z. B. Schlüsselfertiges Siedlungswesen,
 - Organisatorische und wirtschaftliche Zusammenführung beider Einzelbetriebe zur Festigung der Marktposition in den Neuen Bundesländern.

Birkenfeld 25.08.2004